

## Ségur de la santé: entre espoirs et craintes, le cœur des fédérations du grand âge balance

---

Article 29/05/2020

*Les travaux du Ségur de la santé lancés ce 25 mai peuvent-ils être synonymes d'avancées réelles en matière de politique du grand âge? Les fédérations du secteur balancent.*

Vouloir y croire sans pour autant toujours vraiment y croire.

Le ministre des solidarités et de la santé, Olivier Véran, a beau leur avoir assuré, le 20 mai, que "les professionnels du grand âge" auraient "[aussi toute leur place](#)" dans le [Ségur de la santé](#), et que le financement de la dépendance ferait l'objet de discussions, au sein des fédérations on s'interroge.

"Nous ne sommes pas forcément rassurés [...] [On aurait largement préféré un Ségur du grand âge](#)", lançait ainsi la déléguée générale du Syndicat national des établissements et résidences privés pour personnes âgées (Synerpa), Florence Arnaiz-Maumé, insistant, le 28 mai en visioconférence de presse, pour que "le grand âge enfin soit une priorité nationale, une priorité d'Etat, tout de suite maintenant".

Une réforme du grand âge. D'ampleur et sans attendre. La priorité est bien là, ont redit à Gerontonews certains représentants d'autres fédérations interrogés ce même 28 mai. Sans pour autant tous faire montre de plus d'optimisme que la déléguée du Synerpa à l'égard du Ségur de la santé.

Côté **Association des directeurs au service des personnes âgées (AD-PA)**, on veut y croire. "La méthode de concertation est bonne", assure son directeur Romain Gizolme.

L'association, [qui siège et au comité Ségur national](#) et au groupe Ségur national "carrières et rémunérations", avait d'ailleurs déjà exprimé sa satisfaction avant le début des travaux, saluant dès le 20 mai la volonté de "bousculer et d'être transgressif" d'Olivier Véran.

"Le premier ministre, Edouard Philippe, a annoncé qu'il voulait allait 'vite et fort', les travaux étant censés aboutir à des conclusions mi-juillet. Nous disons banco. Peut-être parce que nous préférons voir le verre à moitié plein qu'à moitié vide. Même si nous serons très vigilants, soyez-en sûrs", commente Romain Gizolme

Et d'insister sur "les deux attentes de l'AD-PA": une "revalorisation des salaires et du nombre de professionnels à domicile comme en établissement", et, "enjeu éthique, que ce Ségur de la santé débouche sur une véritable reconnaissance de la citoyenneté des personnes âgées vulnérables". Bref, une réforme de fond du secteur. "Le Ségur de la santé doit être cela, présager de cela, sinon on passera à côté", concède-t-il.

"Ce Ségur de la santé vise peut-être, avant tout, une réforme hospitalière, mais le fait même que le secteur médico-social soit associé à la concertation est plutôt un point positif", juge pour sa part Jean-Pierre Riso, président de la **Fédération nationale des directeurs d'établissements et services pour personnes âgées (Fnadepa)**.

Le signal est donc "encourageant", ajoute le président de la Fnadepa, qui n'est pas, pour sa part, représentée dans les groupes de travail pour le moment installés. "D'autant", souligne-t-il, "qu'à ce Ségur de la santé s'ajoute notamment l'annonce d'une [relance des travaux sur un cinquième risque](#)".

En la matière, "comme le soulignait il y a peu [le conseil de la CNSA](#)", débloquer 2,3 milliards d'euros pour les politiques de l'autonomie c'est bien, mais "insuffisant", ajoute-t-il. "Il va falloir trouver les financements ad hoc", insiste-t-il.

A-t-il des pistes à ce propos? Un peu prématuré. Mais, un financement "protéiforme" peut-être. La Fnadepa "n'est pas sur une logique de cinquième risque financé par la seule sécurité sociale ou rien". "Ce cinquième risque/cette cinquième branche doit évidemment être fondée sur un socle fort de solidarité nationale, mais pourquoi ne pas envisager, si besoin, des prestations autonomie de logique complémentaire -type mutuelles, oui pourquoi pas ?", propose-t-il.

Au boulot donc, pourrait-on dire. "Comme nous le disions en janvier, [stop au blabla](#)'. Les signaux du moment sont encourageants. Mais l'exigence c'est [une grande loi grand âge et autonomie](#), intégrant les constats posés par les rapports Libault, El Khomri et Audrey Dufeu Schubert. Assortie de moyens dès 2021", souligne Jean-Pierre Riso.

### La Fnaqpa reste dubitative

"Je ne vois pas, non, dans ce Ségur de la santé les prémices d'une refondation du secteur du grand âge", commente pour sa part le directeur général de la **Fédération nationale avenir et qualité de vie des personnes âgées (Fnaqpa)**, Didier Sapy, également interrogé par Gerontonews.

Non, la Fnaqpa ne participe pas aux groupes de travail déjà installés, précise-t-il. Mais "est-ce si étonnant? La mise en place de ce Ségur de la santé s'inscrit en fait dans la lignée d'un [discours d'Emmanuel Macron](#) qui promettait avant tout 'un grand plan pour l'hôpital'. On a peu le sentiment que les représentants du grand âge ont été mis dans la boucle au dernier moment -à la demande de 'grandes' fédérations type FHF ayant un pied dans chaque secteur?", commente-t-il.

"Bref, j'y vois des ateliers, quelques avancées possibles peut-être, notamment concernant les modes opératoires de coopération entre hôpital et secteur médico-social. Mais l'ambition d'une réelle transformation du secteur? Pas vraiment", poursuit Didier Sapy, assurant qu'il ne veut pas pour autant "faire de procès d'intention". "J'attends de voir".

Dubitatif, le directeur général de la Fnaqpa l'est tout autant concernant l'annonce des relances des travaux sur une cinquième branche. Oh bien sûr, cela "répond à une demande portée depuis des années par les fédérations du secteur, quand bien des financements associés annoncés sont, pour le moment, insuffisants."

"Mais franchement, consulter? Encore une fois?"

Trop de consultation tuerait-il la concertation? "Moi je n'en attends plus rien". "Consulté, notre secteur l'est depuis des mois et des mois. Tout a déjà été dit, écrit, et calculé. La crise du Covid-19 n'y change rien, elle n'a fait qu'amplifier les choses. Les [mettre au grand jour](#), une fois de plus."

ed/ab

Emmanuelle Debelleix